

TOOLING TER ONDERSTEUNING VAN HET ESG-RAPPORTAGEPROCES

Door Auke Jan Hulsker, April 2024



Sofia
Consulting network

WWW.SOFIA-CONSULTING.COM

vanaf 1 januari 2025 voldoen aan de CSRD.

Vanaf financieel jaar 2024 moeten grote bedrijven verantwoording aflegging volgens de nieuwe CSRD richtlijn. De minder grote bedrijven volgen een jaar later.

De CSRD schrijft voor dat bedrijven zich moeten verantwoorden over hun bijdrage aan het klimaat, op sociaal gebied en de bedrijfsvoering (governance).

Dit betekent dat bedrijven zichzelf op ESG-gebied doelen moeten stellen, de voortgang moeten bijhouden en beheersing moeten verankeren in de bedrijfsvoering.

Uitdagingen bij de inrichting van het CSRD rapportageproces

Om ESG-prestaties inzichtelijk te maken is data uit alle hoeken en gaten van de organisatie en daarbuiten nodig. Het gaat hier veelal om nieuwe (niet financiële) data die vaak niet op gestructureerde wijze vastgelegd is.

De CSRD-rapportages zullen uiteindelijk onderhevig worden aan accountantscontrole. Dit betekent dat de dataketen en het proces van de totstandkoming van de rapportages auditeerbaar moet worden.

Beschikbaarheid van data, kwaliteit van ESG-data en de aantoonbaarheid daarvan worden belangrijke uitdagingen in de voorbereidingen op de CSRD.

Onderweg zullen bedrijven tegen de volgende vragen aanlopen:

- » Hoe nauwkeuring moeten KPI's, bijvoorbeeld voor CO2 uitstoot uitgerekend worden?
- » Waar kan met schattingen gewerkt worden?
- » Wat zijn de gevolgen van deze keuzes voor de data lineage?
- » Waar komt de niet financiële informatie tbv de rapportages vandaan?
- » Hoe voorkom je bij het aggregeren van data reconciliatieverschillen aan het einde van het proces?
- » Hoe om te gaan met de regelmatige taxonomie wijzigingen?
- » Wat zijn de kritische data-elementen? Welke controls zijn nodig?
- » Hoe datagaps inzichtelijk te maken en op te lossen?
- » Hoe controle over het gehele dataverzamelingsproces te krijgen?

De toegenomen hoeveelheid benodigde data in combinatie met de vereisten op het vlak van auditeerbaarheid leidt tot de behoefte aan een gestroomlijnd en betrouwbaar rapportageproces en zeker bij de wat grotere organisaties tot de behoefte aan tooling om dit proces te ondersteunen.

Tooling om het ESG-rapportageproces te ondersteunen

Er zijn verschillende leveranciers op de markt die functionaliteit aanbieden om het rapportageproces voor ESG te ondersteunen. Het is belangrijk van tevoren goed na te denken waar deze tooling voor jouw organisatie aan moet voldoen.

De uitwerking van de CSRD-rapportages zal voor veel organisaties gelijkenissen vertonen. Er zijn standaard KPIs en de ESRS-rapportages hebben ook een standaard indeling. Idealiter bevat de tooling een aantal bouwstenen zodat bedrijven deze standaard onderdelen niet steeds opnieuw hoeven in te richten. Denk hierbij aan de ESRS-tabellen, KPI-berekeningen, workflow functionaliteit om het dataverzamelingsproces te ondersteunen en kwaliteit van data te controleren en aan te tonen.

Tegelijkertijd moet het systeem flexibel zijn en om kunnen gaan met situaties waar bijvoorbeeld sommige berekeningen buiten het systeem plaats moeten vinden of data in verschillende granulariteit verwerkt moet worden.

Naast de CSRD zijn er nog andere raamwerken zoals de EU-taxonomie en de NFRD. Voor bedrijven die hieraan moeten voldoen is het belangrijk dat de leverancier deze frameworks ondersteunt of nog beter al standaard bouwstenen hiervoor bevat.

Daarnaast moeten bronnen eenvoudig aangesloten kunnen worden (data-integratie), moeten berekeningen uitgevoerd kunnen worden (bijvoorbeeld voor CO2 uitstoot en voor dubbele materialiteitsbeoordeling), en moeten naast de verplichte rapportages ook (grafische) analyses mogelijk zijn.

De CSRD schrijft voor dat bedrijven de strategische sturing van ESG moeten verankeren in de bedrijfsvoering. Dit betekent dat ESG een integraal onderdeel van de planning en control cyclus moet worden. De tooling ondersteunt idealiter deze management control processen.

Naast deze vereisten zijn er nog een flink aantal andere vereisten te bedenken op het vlak van architectuur, gebruikersvriendelijkheid, rapportages en analyses.

Conclusie

Voor de CSRD moet nog veel werk verzet worden. Vooral op datavlak vlak zijn er flinke uitdagingen te verwachten. Om het rapportageproces in te richten kan het inzetten van de juiste tooling van grote toegevoegde waarde zijn, zeker als gekozen wordt voor een leverancier die al een aantal standaard ESG bouwstenen bevat en deze onderhoudt. Bij het selecteren van de tooling is het belangrijk van tevoren goed na te denken over de vereisten voor jouw organisatie.

Auke Jan Hulsker



Auke Jan Hulsker is partner bij Sofia Consulting en helpt bedrijven te voldoen aan nieuwe regelgeving. Hij heeft een brede visie hoe bedrijven op een praktische manier de processen kunnen inrichten om te voldoen aan nieuwe regelgeving. Auke Jan deelt zijn kennis door het schrijven van artikelen, organiseren van kennissessies en dagelijkse samenwerking tijdens projecten.

Over Sofia consulting

Bij Sofia Consulting helpen we bedrijven te voldoen aan de rapportageverplichtingen van de CSRD. Het implementeren van data- en rapportagesystemen is daarbij een van onze specialismen.

Meer weten? www.sofia-consulting.com